

Palermo, / /2020

**Ragioniere Generale  
Regione Siciliana**

**Assessorato Regionale dell'Economia  
Dipartimento Bilancio e Tesoro  
Ragioneria Generale della Regione  
Servizio Partecipazioni e Liquidazioni**

e p.c.

**Organismo di Vigilanza  
Societario**

**LORO SEDI**

Trasmessa solo a mezzo P.E.C.

**Oggetto: Monitoraggio gestione delle società partecipate – Situazione gestionale, finanziaria ed economica del primo trimestre 2020 – Art. 33 comma 7 Legge Regionale 9/2015.**

Facendo seguito alla corrispondenza intercorsa di pari oggetto, si rappresenta che la Situazione gestionale, finanziaria ed economica del primo trimestre 2020 è stata approvata dall'Organo Amministrativo in data 25/06/2020.

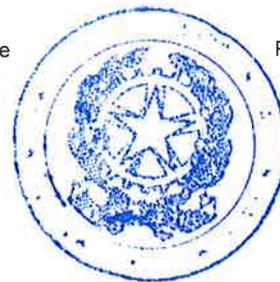
Pertanto, in uno alla presente, si trasmette il "*Consuntivo 1° trimestre 2020*", allegato al verbale del Consiglio di Amministrazione ed asseverato dal Collegio Sindacale, che riporta la situazione gestionale, finanziaria ed economica del 1° trimestre 2020.

Si rimane a disposizione per qualsiasi chiarimento e/o documentazione.

Distinti saluti.

Il Presidente  
Avv. Giuseppe Di Stefano

All: c.s.



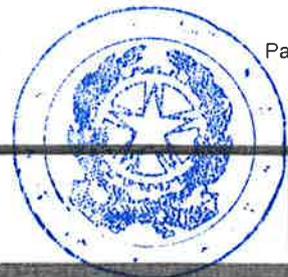
# SERVIZI AUSILIARI SICILIA S.C.P.A.

---

CONSUNTIVO 1° TRIMESTRE
ANNO 2020

*Versione del 25.06.2020*

A handwritten signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be a single name.



## Consuntivo 1° trimestre 2020

### SITUAZIONE GESTIONALE

La L.R. 12 maggio 2020 n. 9 ha confermato lo stanziamento sul capitolo 212533 di 44.523 migliaia di euro per l'anno 2020, nonché, ha previsto, sul capitolo 216529, uno stanziamento di 2.989 migliaia di euro per il 2020, per i servizi aggiuntivi di cui all'art. 11, della Legge Regionale n. 20 del 29/09/2016. Sulla base di tali stanziamenti era stato possibile sottoscrivere i Contratti di Servizio con i vari Dipartimenti Regionali facenti capo al Dipartimento Regionale del Bilancio e del Tesoro – Ragioneria Generale della Regione, per gli anni 2019 e 2020, nonché, a seguito di apposita delibera dell'Assemblea dei Soci del 22 novembre 2018, si sono attivati tre nuovi Contratti di Servizio con i seguenti Dipartimenti regionali:

- Dipartimento Regionale Bilancio e Tesoro – Ragioneria Generale della Regione
- Dipartimento Regionale dell'Ambiente
- Fondo Pensioni Sicilia

Riguardo ai Contratti di Servizio con gli Enti Sanitari, si ricorda che con L.R. 3 del 13/1/2015, come modificata dall'art. 1, co. 2, della L.R. 29/12/2016 n. 28, sulla base di alcune esigenze del Dipartimento Pianificazione strategica il legislatore ha statuito che: *"A decorrere dall'anno 2015, la spesa complessiva destinata al pagamento dei corrispettivi per i servizi resi in favore degli enti del Servizio sanitario regionale ... è posta interamente a carico dei bilanci di ciascun ente sanitario fruitore dei relativi servizi che vi provvede mediante quota parte delle risorse di Fondo sanitario regionale annualmente assegnate e vincolate a tale finalità."* Pertanto, in ordine agli altri servizi resi dalla scrivente società in favore degli Enti del Servizio sanitario regionale, le finanziarie regionali non hanno previsto stanziamenti specifici per il rinnovo delle convenzioni vigenti, in ossequio alla norma di legge precedentemente riportata. Per gli anni 2017 e seguenti è vigente la destinazione vincolata di quota parte delle risorse di Fondo sanitario regionale annualmente assegnate agli Enti del Servizio sanitario regionale, per i servizi resi da questa Società.

Pertanto, la situazione attualmente prevista per l'esercizio 2020 è la seguente:

- Capitolo 212533-Dipartimenti facenti capo alla Ragioneria Generale	€.
44.523.000,00	
- Capitolo 216529 – Servizi di cui all'art. 11 l.r. 20/16	€.
2.992.000,00	
- Enti sanitari fruitori (Ex Osserv.Epidemiologico)	€.
2.090.000,00	
- Enti sanitari fruitori (Ex Dipartimento Pianificazione Strategica Sanità)	€.
<u>18.000.000,00</u>	
Per un totale di	€.
<b>66.605.000,00</b>	



Il personale impegnato presso le strutture dei Soci/Committenti svolge i seguenti servizi: gestione dei servizi di supporto socio-sanitari, gestione di impianti, strutture ed attrezzature sanitarie; gestione di servizi di sanificazione; gestione di servizi di manutenzione; gestione di servizi di pulizia; gestione servizi di portierato e/o uscierato; gestione di servizi custodia e vigilanza; gestione di servizi di supporto amministrativo ed organizzativo; gestione di servizi di digitalizzazione e data-entry; gestione servizi di front office; gestione di servizi di logistica e trasporti; gestione di servizi di magazzino; gestione di servizi di igiene ambientale; gestione e manutenzione di beni immobili, foreste e verde pubblico; gestione dei servizi di progettazione manutenzione, rinaturazione e conservazione delle aree naturali protette; gestione dei servizi zootecnici e veterinari, anche avvalendosi dell'utilizzo di sistemi informatici e di monitoraggio; gestione di servizi di risanamento e bonifica, nonché di messa in sicurezza di aree ambientalmente degradate e realizzazione di opere edili ed impiantistiche ad esse connesse e/o strumentali; gestione di servizi di conservazione ordinaria e straordinaria, restauro, nonché la fruizione dei beni culturali, nelle aree archeologiche nei siti museali nelle gallerie, nelle pinacoteche, biblioteche e nei palazzi ed edifici monumentali di interesse storico ed artistico, ivi compreso il servizio di catalogazione allestimento e/o gestione di mostre in Italia e/o all'estero; gestione di servizi di beni librari ed archivistici per la fornitura di riproduzioni ed il recapito nell'ambito del prestito bibliotecario; servizi di catalogazione e sussidi catalografici, audiovisivi ed informatici, di riproduzioni di beni culturali; gestione servizi di accoglienza di informazione, di guida e di assistenza didattica; gestione servizi di vendita dei biglietti di ingresso nei seguenti siti: Chiostro S.Giovanni degli Eremiti, Palazzo Mirto, Castello della Cuba e Necropoli Puniche, Castello a Mare, Z.A. Himera, Galleria Regionale Palazzo Abatellis, Museo archeologico A. Salinas, Parco Archeologico Solunto.

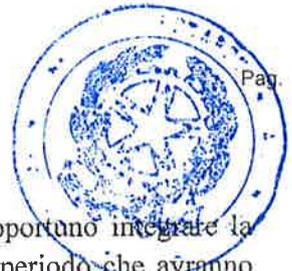
Inoltre, come sopra detto dal 1° gennaio 2019 si svolgono anche servizi aggiuntivi di *supporto tecnico-amministrativo* prestati a favore della Regione Siciliana di cui al capitolo 216529 relativi ai tre progetti con i seguenti Dipartimenti regionali: Dipartimento Regionale Bilancio e Tesoro Ragioneria Generale della Regione - Dipartimento Regionale dell'Ambiente - Fondo Pensioni Sicilia.

Infine, si evidenzia che in data 13.03.2020, è stato sottoscritto un contratto di assistenza tecnica a favore degli uffici finanziari di IRFIS Finsicilia della durata di cinque mesi, da erogare con l'assegnazione di nr. 10 unità di personale avente specifiche competenze, con inquadramento part-time a 12 ore e 50 minuti, per il primo periodo. Sono in corso trattative per la definizione di ulteriori contratti con l'Autorità di Certificazione, con l'Assessorato Regionale al Turismo e con l'Assessorato Regionale alla Formazione. Il tutto nelle more di porre in essere ogni utile attività atta all'implementazione sino a 32 ore del personale proveniente dall'albo ex art. 64 L.R. 21/2014 si da poter offrire un servizio ai committenti quanto più puntuale ed efficiente. Nella recente finanziaria 2020, infatti il capitolo 216529 è stato all'uopo implementato di 1 milione di euro.

#### **SITUAZIONE FINANZIARIA (V. All. A)**

L'aver messo interamente a carico degli Enti Sanitari gli oneri dei Contratti di Servizio causa una certa difficoltà finanziaria in quanto taluni Enti effettuano i pagamenti con notevole ritardo rispetto a quanto previsto nei Contratti di Servizio stessi. In tal senso, è auspicabile che tali Enti provvedano ad effettuare i pagamenti di loro competenza in maniera più celere per non causare inefficienze nella gestione societaria. Tuttavia, nel corso del 1° trimestre 2020, non si sono avute particolari difficoltà finanziarie in quanto la Ragioneria Generale ha rispettato i termini contrattuali ed ha già provveduto al pagamento delle fatture relative ai mesi di gennaio, febbraio e marzo 2020.

#### **SITUAZIONE ECONOMICA (V. All. B)**



## Premessa

Nel redigere il consuntivo economico del 1° trimestre 2020 si è ritenuto opportuno integrare la situazione contabile al 31.03.2020 con i costi ed i ricavi di competenza del periodo che avranno manifestazione finanziaria in un momento successivo.

In tal modo, i dati ricompresi nel Consuntivo 1° trimestre 2020, così determinati, risultano meglio confrontabili con i dati di Budget 2020 nella versione redatta dall'Organo Amministrativo in data 18.02.2020.

Inoltre, per ragioni di praticità, si sono assunte le seguenti ipotesi:

- che i giorni di ferie non godute di competenza del 1° trimestre 2020 siano pari a quelle risultanti al 31.12.2019 e quindi nessun onere aggiuntivo per ferie non godute è stato stanziato;
- che il costo per il rinnovo contrattuale del CCRL applicato ai lavoratori societari sia in linea con quanto preventivato in Budget;
- il dato relativo agli ammortamenti, considerato il modesto ammontare e gli investimenti effettuati nel corso del 1° trimestre 2020, è stato considerato in linea con quanto previsto in Budget 2020.

**RICAVI** (tutti gli importi sono espressi in migliaia di euro)

Ricavi per servizi: In base alla fatturazione effettuata secondo i Contratti di Servizio vigenti, i corrispettivi di gennaio-marzo 2020 risultano pari ad €. 16.139.

Il personale in servizio alla data del 31.03.2020 conta n. 1.812 unità di personale.

**COSTI** (tutti gli importi sono espressi in migliaia di euro)

Costo del personale: il costo ammonta a € 14.456 e rappresenta il costo complessivo (retribuzioni lorde, quota parte di tredicesima, trattamento di fine rapporto, oneri sociali, oneri assicurativi, buoni pasto, FAMP, ecc.), relativo al primo trimestre 2020, di tutto il personale dipendente, escluso n. 115 unità di personale di cui alla L.R. 12/08/2014 art. 68. Si precisa che nella determinazione del costo del personale non ci si è limitati alle retribuzioni erogate nel 1° trimestre 2020, ma si sono imputati, anche, stimandoli, il rateo di tredicesima, gli oneri INAIL maturati nel periodo, nonché, il salario accessorio ed i buoni pasto.

Costo del personale per nuovi servizi: il costo relativo al primo trimestre 2020, di n. 115 unità di personale di cui alla L.R. 12/08/2014 art. 68, ammonta a €. 360 e rappresenta il costo complessivo (retribuzioni lorde, quota parte di tredicesima, trattamento di fine rapporto, oneri sociali, oneri assicurativi, buoni pasto, FAMP, ecc.),.

Costo per rinnovo CCRL: a seguito della sottoscrizione del rinnovo contrattuale avvenuto in data 9 maggio 2019 trova applicazione il rinnovo del CCRL regionale. I maggiori oneri per tale rinnovo sono stati quantificati in €. 275.

Spese generali amministrative: ammontano a € 322 e rappresentano tutti i costi di gestione e servizi che incidono economicamente nel periodo in oggetto, per la normale attività lavorativa, tenendo conto, anche, delle fatture da ricevere e dei contratti in essere. Si precisa, che l'analisi dei costi quantificati a consuntivo rispetto a quelli preventivati sono meglio specificati nell'allegato al consuntivo del 1° trimestre 2020.

Accantonamenti per rischi: tenuto conto del notevole contenzioso attivato da molti dipendenti societari e con i cosiddetti "ex interinali", è necessario prevedere un accantonamento prudenziale di €.460.

Ammortamenti: tenuto conto dell'entità della posta e considerato l'entità degli investimenti effettuati nel corso del 1° trimestre 2020 si è ipotizzato che la stessa sia in linea con quella stanziata in budget 2020, per €. 20.

Società a partecipazione per azioni

Il risultato finale di esercizio potrebbe essere messo a rischio dalla necessità di copertura delle somme per far fronte ad eventuali problemi contenziosi derivati dal proprio esercizio.



Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Avv. Giuseppe Di Stefano

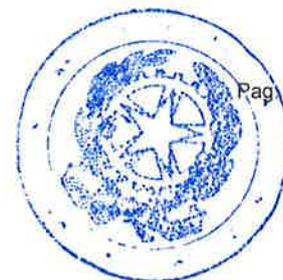
Per asseverazione  
Il Collegio Sindacale

Dott.ssa Anna Maria Calabrese

Dott. Dullio Piccione

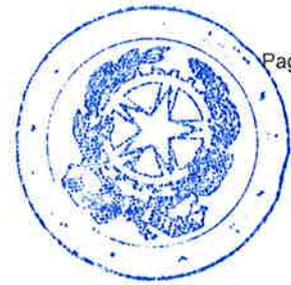
Dott. Giovan Ricalbuto

*[Handwritten signatures and scribbles over the printed names of the board members.]*



ALL. "A" AL CONSUNTIVO 1° TRIMESTRE 2020

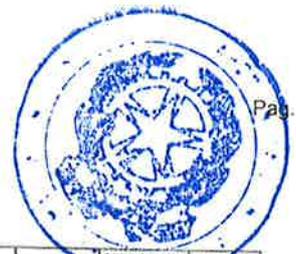
<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>ANNO 2020</b>
<b>ATTIVO</b>	
(DATI IN MIGLIAIA DI EURO)	IMPORTI
CREDITI V/SOCI	-
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	49
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	265
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	27
CREDITI VERSO CLIENTI	17.614
ALTRI CREDITI CORRENTI -	2.050
DISPONIBILITA' LIQUIDE	<b>11.220</b>
RATEI E RISCONTI	-
<b>TOTALE ATTIVO -</b>	<b>31.225</b>
<b>PASSIVO</b>	
(DATI IN MIGLIAIA DI EURO)	
CAPITALE SOCIALE	162
RISERVE	709
RISULTATO PERIODI PRECEDENTI	-
RISULTATO PERIODO IN CORSO	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>871</b>
FONDO PER RISCHI E ONERI	19.616
FONDO T.F.R.	2.175
DEBITI COMMERCIALI	204
DEBITI TRIBUTARI	1.014
DEBITI V/ENTI PREV.	3.009
ALTRI DEBITI	4.336
RATEI E RISCONTI	0
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>31.225</b>



ALLEGATO "B" AL CONSUNTIVO 1° TRIMESTRE 2020

CONSUNTIVO ECONOMICO 1° TRIMESTRE 2020 in unità di euro

CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2013	BUDGET 2020	BUDGET 2020 RIFORMULATO APPROVATO AD OGNI TRIMESTRE	CONSUNTIVO 1° TRIMESTRE 2020 APPROVATO IL 22/04/2020	DIFFERENZE PRA BUDGET E CONSUNTIVO DEL 1° TRIMESTRE 2020
<b>RICAVI</b>											
Fatturazione Dipartimenti Regionali					45.421.214	44.011.728	43.867.721	44.370.647	11.092.092	10.734.853	357.809
Fatturazione Enti Sanitari					16.235.186	17.688.202	16.147.919	17.400.000	4.350.000	4.442.391	92.391
Fatturazione Enti Sanitari Servizio Veterinario					2.095.007	2.097.412	2.176.845	2.060.000	515.000	553.713	38.713
Fatturazione nuovi servizi							2.290.452	1.630.000	407.500	407.920	420
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>73.282.734</b>	<b>89.242.597</b>	<b>87.744.018</b>	<b>65.712.704</b>	<b>65.752.407</b>	<b>63.797.342</b>	<b>66.432.937</b>	<b>65.460.647</b>	<b>18.365.162</b>	<b>16.138.877</b>	<b>226.285</b>
<b>COSTI</b>											
Costo del personale	64.656.921	62.527.951	61.800.367	60.295.266	58.981.799	57.413.720	57.854.693	59.673.000	14.916.250	14.456.000	462.250
Costo del personale per nuovi servizi							1.992.875	1.474.000	360.500	360.000	5.500
Costo per rinnovo CCRL	1.268.000	-	-	-	1.658.574	1.416.178	900.000	1.102.000	275.500	275.500	-
Spese Generali Amministrative	739.422	1.080.547	863.248	824.551	963.553	847.768	975.262	919.163	228.791	322.221	92.430
Fitti Passivi	63.785	83.006	54.639	53.645	53.845	59.816	57.121	57.122	14.281	14.293	13
Costi produzione servizi territorio	89.101	160.709	238.990	226.325	267.681	300.830	275.880	172.000	43.000	42.848	352
Costi assunzione disabili											
Accantonamenti per rischi	2.362.491	3.543.845	3.438.753	3.211.107	2.235.928	2.675.855	3.884.216	1.400.000	350.000	460.000	110.000
<b>TOTALE SPESE DI GESTIONE</b>	<b>68.200.700</b>	<b>67.376.959</b>	<b>66.204.987</b>	<b>64.610.894</b>	<b>64.159.180</b>	<b>62.713.966</b>	<b>65.920.027</b>	<b>64.797.285</b>	<b>16.199.321</b>	<b>15.930.662</b>	<b>268.659</b>
Ammortamenti (materiali ed immateriali)	91.594	68.913	75.888	54.527	61.871	58.559	77.854	96.823	24.208	19.911	4.295
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>3.980.440</b>	<b>1.796.986</b>	<b>1.463.145</b>	<b>1.047.283</b>	<b>1.531.556</b>	<b>1.024.817</b>	<b>435.056</b>	<b>588.539</b>	<b>141.635</b>	<b>188.304</b>	<b>38.080</b>
Interessi attivi	24.300	7.432	670	196	98	97.260	231				
Interessi passivi	7.338	55.161	169	138	2.072	40					
Proventi straordinari				847.819	116.036	385.910	237.709				
Oneri straordinari	10.038	23.793	92.283	239.650	181.093	30.337	145.234				
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>3.997.366</b>	<b>1.726.464</b>	<b>1.371.363</b>	<b>1.455.310</b>	<b>1.463.705</b>	<b>1.477.610</b>	<b>527.695</b>	<b>566.539</b>	<b>141.635</b>	<b>188.304</b>	<b>38.080</b>
Imposte (IRES)	1.662.676	155.836	1.156.807	1.232.567	1.214.808	1.222.844	352.851	480.044	122.461	179.228	56.767
Imposte (IRAP)	2.314.490	1.369.826	214.756	222.743	248.897	254.766	175.044	76.695	19.174	9.076	10.997
<b>RISULTATO AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>84.749</b>								
Fabbisogno finanziario incluso IVA	73.282.734	89.242.557	87.744.018	65.712.704	65.752.407	63.797.342	66.432.937	65.460.647	16.368.162	16.138.877	226.285



ALLEGATO AL CONSUNTIVO ECONOMICO 1° TRIMESTRE 2020

VALORI IN UNITA' DI EURO	consuntivo 2013	CONSUNTI VO 2014	CONSUNTI VO 2015	CONSUNTI VO 2016	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	BUDGET 2020	SPESE GEN-MAR 2020 DA BUDGET	CONSUNTIVO GEN-MAR 2020 APPROVATO IL 28/03/2020	DIFFERENZE RELATIVE AL 1° TRIMESTRE 2020
<b>SPESE GEN. AMMINISTRATIVE</b>											
COSTI PER C.D.A.	€ 92.450	€ 88.597	€ 89.602	€ 83.009	€ 44.608	€ 23.884	€ 93.549	€ 95.056	€ 23.764	€ 24.143	€ 379
RIMBORSO SPESE CDA				€ 26.391	€ 50.244	€ 4.968	€ 2.026	€ 2.200	€ 550	€ 550	€ -
COSTI PER COLL. SIND	€ 96.306	€ 89.733	€ 89.615	€ 52.855	€ 52.274	€ 48.429	€ 80.000	€ 52.655	€ 13.164	€ 12.163	€ 1001
RIMBORSO SPESE COLLEGO SINDACALE				€ 24.809	€ 20.039	€ 33.765	€ 16.682	€ 15.000	€ 3.750	€ 3.084	€ 666
COSTI PER ORG DI VIGILANZA	€ 57.042	€ 35.564	€ 11.448	€ 10.032	€ 18.873	€ 17.888	€ 17.211	€ 19.032	€ 4.758	€ 4.820	€ 62
SPESE REV. BILANCIO	€ 10.000	€ 10.990	€ 6.056	€ 7.137	€ 6.039	€ 7.564	€ 7.869	€ 6.039	€ 1.510	€ 1.510	€ 0
COSTI TELEFONICI	€ 9.97	€ 14.437	€ 27.215	€ 11.786	€ 15.059	€ 19.957	€ 17.039	€ 20.000	€ 5.000	€ 4.500	€ 500
CARBURANTI E LUBRIF	€ 6.092	€ 10.035	€ 14.931	€ 9.045	€ 10.675	€ 11.215	€ 12.215	€ 10.000	€ 2.500	€ 2.013	€ 487
SPESE AMAP	€ 1.233	€ 1.961	€ 2.682	€ 1.472	€ 1.072	€ 778	€ 613	€ 1.000	€ 250	€ 238	€ 12
ENERGIA ELETTR	€ 6.503	€ 10.581	€ 10.604	€ 9.051	€ 9.533	€ 18.640	€ 11.396	€ 14.000	€ 3.500	€ 2.619	€ 881
MANUTENZ. E RIPARAZIONE	€ 5.549	€ 4.064	€ 3.302	€ 7.209	€ 7.450	€ 4.599	€ 10.648	€ 5.000	€ 1.250	€ 1.773	€ 523
SPESE VARE TRASFERTE dipendenti	€ 33.60	€ 31.002	€ 42.240	€ 42.820	€ 50.720	€ 46.513	€ 44.752	€ 45.000	€ 11.250	€ 2.367	€ 8833
IND. INDEPENDENTI	€ -	€ -	€ 102	€ 60	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
ASSICURAZIONE	€ 22.54	€ 20.997	€ 41.569	€ 47.343	€ 38.477	€ 35.396	€ 35.903	€ 40.000	€ 10.000	€ 10.000	€ -
COSTI PER AUTO	€ 7.91	€ 9.939	€ 4.520	€ 4.825	€ 10.543	€ 8.359	€ 9.720	€ 10.000	€ 2.500	€ 829	€ 1671
CANCELLERIA	€ 1476	€ 9.790	€ 9.652	€ 6.576	€ 13.025	€ 7.004	€ 11.065	€ 8.000	€ 2.000	€ 4.657	€ 2.237
LOCAZIONE E SPESE FOTOCOPIA	€ 6.181	€ 10.398	€ 11.117	€ 8.235	€ 1.940	€ 5.307	€ 11.764	€ 8.000	€ 2.000	€ 4.237	€ 2.557
SPESE POSTALI	€ 8.560	€ 6.730	€ 6.430	€ 7.040	€ 8.898	€ 4.128	€ 6.817	€ 5.000	€ 1.250	€ 1.404	€ 84
SPESE DI PULIZIA	€ 10.28	€ 10.492	€ 5.393	€ 6.400	€ 7.631	€ 17.537	€ 22.716	€ 22.258	€ 5.565	€ 5.480	€ 85
SPESE CONDOMINIALI	€ 8.481	€ 5.445	€ 4.718	€ 6.489	€ 8.978	€ 8.933	€ 10.141	€ 9.132	€ 2.283	€ 2.283	€ -
MAT. PER MACCH. UFFICIO	€ 9.928	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.162	€ 5.693	€ 4.000	€ 5.480	€ 5.000	€ 1.250	€ 2.300	€ 1000
GIORNALI E RIVISTE	€ 61	€ 113	€ 316	€ 303	€ 376	€ 381	€ 342	€ 500	€ 125	€ 125	€ -
LIBRI E ABBONAMENTI	€ 1369	€ 1633	€ 1499	€ 445	€ 477	€ 510	€ 548	€ 1.500	€ 375	€ 300	€ 75
Multe e sanzioni	€ -	€ 1010	€ 2.450	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
SPESE VARE	€ 1203	€ 604	€ 200	€ 1.306	€ 1.679	€ 1.215	€ 5.022	€ -	€ -	€ 500	€ 500
IMP. REGISTRO+VDM LIBRI+TASSE	€ 5072	€ 2.358	€ 1.705	€ 2.784	€ 2.848	€ 3.453	€ 1.719	€ 3.500	€ 875	€ 1.038	€ 163
TARSSU	€ 3.076	€ 3.00	€ 3.937	€ 2.960	€ 2.949	€ 5.131	€ 4.610	€ 5.131	€ 1.283	€ 1.282	€ 1
PUBBL. BANCA DI GARA	€ -	€ -	€ 2.063	€ 5.585	€ 350	€ -	€ -	€ 2.000	€ 500	€ -	€ 500
CENERI bancari	€ 3.76	€ 3.32	€ 3.560	€ 4.601	€ 3.818	€ 4.127	€ 5.565	€ 5.000	€ 1.250	€ 1.448	€ 190
DENT. ANNUALI C.C.I.A.A.	€ 3.649	€ 4.101	€ 2.847	€ 2.152	€ 1.488	€ 1.785	€ 2.513	€ 2.513	€ 628	€ 447	€ 181
SERVIZI REG. WIRESE	€ 763	€ 212	€ 1.200	€ 1.830	€ 477	€ 1.827	€ 1.437	€ 2.000	€ 500	€ 380	€ 120
ASS. ZA IMPIANTO TELEF	€ -	€ 112	€ -	€ 366	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
ASS. ZA IMPIANTO TVRIB E ELETTR	€ 1095	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
ASSISTENZA SOFTWARE	€ 28.721	€ 42.97	€ 43.218	€ 45.137	€ 56.092	€ 51.945	€ 52.209	€ 52.000	€ 13.000	€ 15.363	€ 2.363
CONSULENZE NOTARILI	€ 117	€ 3.194	€ 80	€ 3.542	€ 3.884	€ 2.351	€ 824	€ 4.000	€ 1.000	€ 83	€ 917
MEDICI COMPENSI EX L. 9100	€ 78.757	€ 82.994	€ 92.285	€ 73.604	€ 74.223	€ 89.875	€ 95.639	€ 80.000	€ 20.000	€ 20.000	€ -
VISITE FISCALI	€ 112	€ 2.992	€ 464	€ 891	€ 851	€ 102	€ -	€ 5.000	€ 1.250	€ 39	€ 1211
CORSI Privacy 160/2003	€ 8.699	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Dispositivi di protezione individuali	€ 7.805	€ 2.866	€ 1.122	€ -	€ -	€ 20.107	€ 71.178	€ 150.000	€ 37.500	€ 27.778	€ 9722
SERVIZI PER SICUREZZA SUL LAVORO	€ 97.065	€ -	€ 5.799	€ 13.939	€ 10.104	€ 20.399	€ 17.587	€ 20.000	€ 5.000	€ -	€ 5.000
CONSULENZE LEGALI	€ 24.81	€ 2.054	€ 1.130	€ 10.150	€ 10.150	€ -	€ 3.808	€ 10.000	€ 2.500	€ -	€ 2.500
SPESE LEGALI giudizio	€ 38.051	€ 379.931	€ 261.650	€ 256.434	€ 356.185	€ 260.971	€ 264.025	€ 230.000	€ 57.500	€ 137.777	€ 80.277
CONSULENZA contabile del lavoro	€ 55.411	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
CONSULENZA su dgr 23/1/2001	€ -	€ 27.930	€ -	€ -	€ 0.473	€ -	€ -	€ 15.000	€ 3.750	€ -	€ 3.750
SPESE formazione del personale	€ -	€ 3.770	€ -	€ 1.534	€ 86.893	€ 2.802	€ 35.037	€ 40.000	€ 10.000	€ 21.824	€ 16.824
Printout e contazione biglietti	€ 10.975	€ 8.828	€ 11.832	€ 17.579	€ 9.084	€ 8.495	€ 7.748	€ 12.000	€ 3.000	€ 2.708	€ 892
Servizio per elaborazione cart. unica	€ -	€ 2.882	€ 6.562	€ 7.505	€ -	€ -	€ -	€ 2.000	€ 500	€ -	€ 500
Servizio smaltimento rifiuti	€ -	€ 7.878	€ 197	€ 1.321	€ -	€ -	€ 310	€ 2.000	€ 500	€ 311	€ 189
Servizio archiviazione digitale documenti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 15.000	€ 3.750	€ -	€ 3.750
Consulenze tecniche	€ -	€ -	€ -	€ 12.081	€ 2.718	€ 3.036	€ 6.350	€ 5.000	€ 1.250	€ 1.000	€ -
SPESE di trasloco	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 20.532	€ 1.415	€ 3.000	€ 750	€ 5.124	€ -
<b>TOT. SPESE GENERALI AMMINISTRATIVE</b>	<b>€ 739.422</b>	<b>€ 1.080.647</b>	<b>€ 861.248</b>	<b>€ 824.551</b>	<b>€ 993.653</b>	<b>€ 847.788</b>	<b>€ 975.262</b>	<b>€ 1.009.516</b>	<b>€ 287.379</b>	<b>€ 322.221</b>	<b>€ 56.508</b>
<b>SPESE PRODUZIONE SERVIZI ASS.TO TERRITORIO</b>											
CARBURANTI E LUBRIF.	€ 4.456	€ 5.631	€ 5.700	€ 11.103	€ 18.488	€ 21.701	€ 20.389	€ 18.000	€ 4.500	€ 3.164	€ 1.336
MANUTENZ. E RIPARAZIONE	€ 447	€ 1495	€ 48	€ -	€ 175	€ 418	€ 588	€ 3.000	€ 750	€ -	€ 750
SPESE VARE trasferte dipendenti	€ 16.50	€ 77.253	€ 118.258	€ 132.495	€ 189.301	€ 154.405	€ 150.681	€ 100.000	€ 25.000	€ 18.840	€ 8.160
Dispositivi di protezione individuali	€ 1629	€ 1946	€ -	€ -	€ 61	€ -	€ -	€ 2.000	€ 500	€ 73	€ 427
Noleggio furgoni	€ 11664	€ 21435	€ 42.377	€ 46.765	€ 29.943	€ 32.720	€ 31.805	€ 20.000	€ 5.000	€ 9.148	€ 4.358
Noleggio Panda trazione integrale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.012	€ 3.156	€ 4.815	€ 3.000	€ 750	€ 2.265	€ 1.515
Noleggio bagni chimici	€ 5.694	€ 2.224	€ 2.947	€ 2.038	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Smaltimento rifiuti speciali	€ 11.474	€ 9.749	€ 2.928	€ 4.021	€ 11.804	€ 6.287	€ 11.965	€ -	€ -	€ 2.928	€ 2.928
Attrezzatura e materiali vari	€ 3.398	€ 36.874	€ 33.854	€ 23.956	€ 36.817	€ 82.163	€ 55.817	€ 20.000	€ 5.000	€ 8.230	€ 3.230
Noleggio cassoni	€ -	€ -	€ 3.691	€ 5.929	€ -	€ -	€ -	€ 8.000	€ 2.000	€ -	€ 2.000
<b>TOT. SPESE SERVIZI ASS.TO TERRITIO</b>	<b>€ 41.121</b>	<b>€ 103.708</b>	<b>€ 218.980</b>	<b>€ 226.325</b>	<b>€ 267.681</b>	<b>€ 300.830</b>	<b>€ 275.860</b>	<b>€ 174.000</b>	<b>€ 43.500</b>	<b>€ 42.648</b>	<b>€ 862</b>